

ES_LA0011122_2024_EXP_269

Instrucción a la normativa del Trabajo Final de Grado (TFM).

Máster Universitario de Emprendimiento y innovación

Aprobado por la Junta de Dirección el día 23 de julio de 2024.

Aprobado por la Comisión de Gobierno el 19 de junio de 2025.

1. Modalidades previstas de TFM

1.1. El TFM comporta la realización, por parte del y la estudiante, de un proyecto, un estudio, una memoria o un trabajo en el que se apliquen, se integren y se desarrollen los conocimientos, las capacidades, las competencias y las habilidades adquiridas en la enseñanza.

Las modalidades de TFM que acepta el máster son:

- Un proyecto de innovación en cualquier ámbito de la empresa
- Un proyecto emprendedor de creación de una nueva empresa
- Un proyecto intraemprendedor dentro de una empresa existente

1.2. El TFM puede ser individual o compartido. Los TFM compartidos por dos estudiantes deberán tener un alcance equivalente a dos TFM respectivamente. Esto implica lo siguiente:

- En los proyectos de innovación: se deberá desarrollar de forma más detallada al menos uno de los siguientes puntos del plan de innovación (explicitando en la memoria que se ha llevado a cabo): modelo de innovación, plan de despliegue de la innovación propuesta.
- En los proyectos de emprendimiento y proyecto intraemprendedor: se deberá desarrollar de forma más detallada al menos uno de los siguientes puntos del plan de empresa (explicitando en la memoria qué se ha llevado a cabo): plan de marketing, campaña de lanzamiento, pacto de socios, desarrollar de manera detallada alguna política interna (política de RSE; modelo de retribución/incentivos).

2. Desarrollo del TFM

La realización del TFM tendrá asociadas diferentes actividades que conformarán el desarrollo del TFM a lo largo de las distintas fases.

- **Memoria de la propuesta de TFM (Memoria 1).** Se elaborará durante el primer trimestre del curso y servirá para explicar la propuesta de TFM que se quiere realizar. Deberá contener, como mínimo: la justificación e interés del proyecto; una primera búsqueda de antecedentes sobre el tema objeto de estudio; el objetivo de la investigación y la metodología que se utilizará.
- **Memoria intermedia (Memoria 2).** Se elaborará durante el segundo trimestre del curso y se enfocará en la parte operativa del proyecto (plan de marketing y plan de operaciones).
- **Tribunales de seguimiento:** Se realizarán dos defensas públicas del TFM durante el primer y el segundo trimestre.
- **Memoria final del TFM (Memoria 3).** Se entregará al final del curso y constará del contenido total del proyecto.
- **Tribunal Final.** Se realizará una defensa pública de la memoria final del TFM.

3. Evaluación

3.1. Introducción

- El TFM se evaluará mediante evaluación continua acumulativa.
- Las calificaciones se calcularán, en cada caso, mediante diferentes rúbricas de evaluación que permitan evaluar las competencias y los resultados de aprendizaje asociados al TFM.
- No se podrá recuperar ninguna actividad del desarrollo del TFM. El/la estudiante deberá incorporar las indicaciones recibidas en cada instancia de cara a la presentación de la memoria ante el tribunal final.

3.2. Evaluación del tutor o tutora.

El tutor o tutora del TFM cumplimentará diferentes rúbricas durante el desarrollo del TFM por parte del y la estudiante:

- **Rúbrica de evaluación del primer trimestre:** presentación de la propuesta de TFM. Actitud y evolución del y la estudiante/equipo hasta ese momento.
- **Rúbrica de evaluación del segundo trimestre:** presentación de la memoria 2. Actitud y evolución del y la estudiante/equipo en el segundo trimestre.
- **Rúbrica de evaluación del tercer trimestre:** presentación de la memoria final. Actitud y evolución del y la estudiante/equipo en el tercer trimestre.

Los criterios para asegurar la evaluación individualizada de los TFM compartidos son los siguientes:

- a) Los TFM compartidos no pueden incluir a más de dos alumnos.
- b) En las tres presentaciones de TFM se debe evaluar individualmente a los/las estudiantes y, por tanto, se debe asegurar que todos los integrantes del grupo participen del mismo modo en tiempo e importancia (véase el punto c).
- c) Los miembros de un TFM compartido deben presentar en cada uno de los tribunales de manera separada. El otro miembro deberá permanecer fuera del aula del tribunal durante las presentaciones mencionadas.
- d) Cada estudiante de un TFM compartido recibe una calificación individual en las presentaciones.
- e) En todas las sesiones de tutoría del TFM, todas las actividades serán evaluadas de forma individual.
- f) El documento final del TFM debe resaltar el trabajo realizado por cada estudiante de manera separada.

3.3. Evaluación de los tribunales de seguimiento.

- a) Los Tribunales de Seguimiento evaluarán las Memorias 1 y 2 y su presentación en público.
- b) Los Tribunales de Seguimiento estarán formados por todos los tutores/as y miembros externos.
- c) Los miembros externos son profesores/as o expertos/as reconocidos/as en temas inherentes al máster en cuestión, con la característica de que nunca han participado en el proceso de formación o de tutoría de los/las estudiantes que están cursando el programa.

3.4. Evaluación del Tribunal Final

- a) El Tribunal Final evaluará la Memoria Final del TFM y la presentación en público.
- b) El Tribunal Final estará formado por los tutores/as, los miembros externos, además del/la coordinador/a de los TFM y el/la director/a del Máster.
- c) La duración de la presentación por parte del y la estudiante será:
 - En los proyectos desarrollados de manera individual: 15 minutos.
 - Posteriormente habrá un plazo de 10 minutos adicionales para las preguntas del Tribunal y la respuesta por parte del y la estudiante.
 - En el caso de los TFM realizados por dos estudiantes, cada estudiante deberá preparar su propia presentación y presentar por separado ante el mismo tribunal.
- d) Se podrá autorizar la presentación ante el tribunal final de forma no presencial, con autorización expresa de la Comisión de TFM. En el caso de los tribunales no presenciales se procederá de la siguiente manera:
 - La duración de la presentación por parte del y la estudiante será de **15 minutos**, que deberá grabarse en vídeo, en el que se vea también la presentación con las diapositivas.
 - En el caso de los TFM compartidos, cada estudiante deberá preparar su propia presentación y presentar por separado ante el mismo tribunal.

- Los idiomas de realización y defensa se especifican en el anexo correspondiente a cada máster.
- El vídeo deberá entregarse, como máximo, el último día previsto para los tribunales finales. Se colgará en el aula virtual dentro del apartado: Tribunal Final de TFM.
- El tribunal revisará el vídeo y, si procede, preparará comentarios que se enviarán al estudiante por correo electrónico. El/la estudiante deberá contestar en un plazo máximo de un día desde el envío de los comentarios.

Se redactarán actas de defensa del TFM al final del tercer trimestre con las firmas de los miembros del tribunal, de la coordinación del TFM y de la dirección del máster.

3.5. Calificación final

La calificación final se obtendrá a partir de diferentes evaluaciones:

- Tribunal de seguimiento del TFM de la Memoria 1: presentación en público: 10 % de la nota final.
- Tribunal de seguimiento del TFM de la Memoria 2: presentación en público: 10 % de la nota final.
- Tribunal final del TFM: presentación en público: 20 % de la nota final.
- Evaluación de la Memoria Final: 40 % de la nota final.
- Informes de tutoría trimestrales: 20 % de la nota final (1.er trimestre 6 %, 2.º trimestre 6 % y 3.er trimestre 8 %).

3.6. Idiomas

La realización y la defensa del TFM se pueden realizar en catalán, castellano o en inglés. Si se realizan en catalán o en castellano, será obligatorio hacer una parte de la exposición en inglés equivalente a un mínimo del 25 % del tiempo.