

INFORME DE MERCAT

Dinamarca – Energia Verda, Life Sciences i Tecnologia

Programa Catalunya Exporta – TecnoCampus 2025

FITXA DEL PAÍS

Nom oficial: Regne de Dinamarca

Capital: Copenhaguen

Població: ~6,1 milions habitants (2024)

Moneda: Corona danesa (DKK); ancorada a l'euro via ERM II

Equivalència: 1 EUR $\approx$ 7,46 DKK (tipus fix estable)

Idioma oficial: Danès; anglès generalitzat en tots els àmbits empresarials

Règim polític: Monarquia constitucional parlamentària; govern de coalició estable; finances públiques molt sòlides

PIB nominal 2024: ~425.000 milions USD (PIB per càpita: ~71.200 USD, un dels més elevats de la UE)

Creixement PIB 2024: +3,7% (impuls excepcional de Novo Nordisk/GLP-1); previsió 2025: +2,9–3,0%; 2026: +1,8–2,0% (FMI)

Inflació 2024: 1,8% (molt moderada); previsió 2025: 1,8–2,0%

Atur 2024: 6,2%; previsió 2025: 6,4%

Deute públic: 31,1% del PIB (2024); superàvit fiscal del 4,5% del PIB el 2024

Sectors productius: Farmàcia i life sciences (Novo Nordisk), energia eòlica (Vestas, Ørsted), alimentació (Arla, Chr. Hansen), robòtica (Universal Robots), logística i shipping (Maersk), tecnologia i disseny

1. RESUM EXECUTIU

Dinamarca és un mercat petit (6,1 milions d'habitants) però d'una sofisticació i capacitat adquisitiva excepcionals: el PIB per càpita de ~71.200 USD el 2024 és un dels més elevats de la UE. El 2024, el país va créixer un +3,7% gràcies al boom de les exportacions farmacèutiques liderats per Novo Nordisk (els fàrmacs GLP-1 per a l'obesitat i la diabetis han generat una demanda global extraordinària). Les finances públiques són de les més sòlides d'Europa: superàvit fiscal del 4,5% el 2024 i deute públic de tan sols el 31% del PIB.

Per a les empreses catalanes, les oportunitats més rellevants són en tres eixos: energia verda i cleantech (Dinamarca té l'objectiu de produir el 100% de la seva electricitat amb renovables abans de 2030; Vestas i Ørsted lideren globalment l'eòlica terrestre i offshore), life sciences i alimentació (subministrament a la cadena de valor de Novo Nordisk, Arla Foods, Chr. Hansen), i tecnologia i disseny sostenible (robòtica, fintech, arquitectura i interiors).

El repte principal és que Dinamarca és un mercat on les relacions comercials es construeixen sobre la confiança, la trajectòria i la sostenibilitat demostrada. Els cicles de venda B2B són llargs (6-18 mesos), i la certificació de productes i la traçabilitat mediambiental són crítiques. Per al més ràpid, la via és la participació a fires com WindEurope o Food Ingredients Europe, o el contacte directe via Invest in Denmark i ICEX Copenhaguen.

2. CONTEXT MACROECONÒMIC

2.1 Situació econòmica

El creixement excepcional de Dinamarca el 2024 (+3,7%) està vinculat directament a l'explosió global de la demanda dels fàrmacs GLP-1 d'adalimumab i semaglutide de Novo Nordisk (Ozempic, Wegovy), que representen ara el ~40% de les exportacions daneses totals. Exclosa la farmàcia, el creixement de l'economia és més moderat (~1,5-2%). Les previsions del FMI apunten a un creixement de +2,9-3,0% el 2025 i +1,8-2,0% el 2026, més sottingut un cop es normalitzi l'efecte base del sector farmacèutic.

La inflació està completament controlada (1,8% el 2024) i la corona danesa està ancorada a l'euro de manera fixa (~7,46 DKK/EUR via ERM II), eliminant el risc canviari per a empreses que facturem en euros. Les finances públiques són mòdiques: superàvit del 4,5% del PIB el 2024 i deute públic de tan sols el 31%, que deixa un marge molt àmpli per a la inversió pública en transició energètica i infraestructures.

2.2 Marc comercial: mercat únic UE

Com a membre de la UE (tot i que fora de la zona euro), Dinamarca forma part del mercat únic: lliure circulació de mercaderies sense aranzels ni quotes. La normativa està harmonitzada (marcatge CE, REACH, GDPR, regulació sanitària UE). El tipus fix EUR/DKK elimina pràcticament el risc canviari per a transaccions en euros amb socis danesos, a diferència d'altres mercats nòrdics com Suècia o Noruega.

2.3 Comerç exterior bilateral

El 2024, Dinamarca va exportar ~172.000 milions USD i va importar ~132.000 milions USD, amb un superàvit comercial de ~10.500 milions USD. El comerç bilateral Espanya-Dinamarca el 2024 va assolir ~3.870 milions USD: exportacions espanyoles de ~2.320 milions USD (~2.150 milions EUR) i importacions de ~1.850 milions USD (~1.720 milions EUR), amb un saldo positiu per a Espanya de ~300-400 milions EUR.

Les principals categories exportades per Espanya a Dinamarca són: maquinària i equipaments (~823 milions USD), productes agrícoles en brut (~315 milions USD), metalls (~283 milions

USD), productes químics i farmacèutics (~443 milions USD), aliments processats i begudes (~183 milions USD) i tèxtil i bens de consum (~136 milions USD). El vi català i espanyol creix un +4,1% interanual.

3. OPORTUNITAT SECTORIAL

3.1 Energia eòlica i transició energètica

Dinamarca és la capital mundial de l'energia eòlica. Vestas (turbines terrestres) i Ørsted (eòlica offshore) són els dos líders globals del sector. El país té l'objectiu de produir el 100% de l'electricitat amb renovables abans de 2030 i exportar energia verda a Alemanya i Països Baixos via cables submarins. Les inversions en Power-to-X (hidrogen verd), CCUS (captura de CO₂), calefacció per district heating i eficiència energètica industrial són massives.

Per a empreses catalanes, les oportunitats són en: subministrament de components per a turbines (mecànica de precisió, connectors, sistemes elèctrics), enginyeria i serveis O&M per a parcs eòlics offshore, tecnologia de gestió energètica i emmagatzematge, i consultoria tècnica en descarbonització industrial. WindEurope (Bella Center, Copenhaguen, abril 2025) és la porta d'entrada principal. La Danish Energy Association i State of Green són els interlocutors clau.

3.2 Life sciences: farmàcia i biociència

El sector farmacèutic danès representa ~40% de les exportacions totals del país. Novo Nordisk és la major empresa de la UE per capitalització borsàtil i ha triplicat la producció de semaglutide (Ozempic/Wegovy) en dos anys per la demanda global. Al voltant de Novo Nordisk s'ha generat un ecosistema d'empreses subproveïdores en packaging farmacèutic, logística especialitzada, ingredients i equipaments de producció. Chr. Hansen (ferments, bacteries probiòtiques) i Genmab (biotech) comparten un clúster de life sciences únic a Europa.

Per a empreses catalanes, les oportunitats són en: packaging farmacèutic especialitzat, sistemes d'emmagatzematge i transport a temperatura controlada, ingredients per a la indústria alimentària i farmacèutica, i serveis d'enginyeria per a instal·lacions biofarmacèutiques. Food Ingredients Europe (Copenhaguen, desembre 2025) és el punt de contacte principal. Danish Life Science Park i Copenhagen Capacity faciliten les connexions amb el clúster.

3.3 Alimentació: Arla Foods i food tech

Dinamarca és un exportador agroalimentari important (làctics, carn de porc, cereals). Arla Foods (cooperativa làctia europea) té la seu a Viby J (Aarhus) i és una de les principals compradores de tecnologia alimentària i packaging. La tendència cap a la food tech sostenible (proteïnes alternatives, fermentació de precisió, reducció de plàstic en envasos) crea demanda de solucions d'enginyeria alimentària i materials d'envasat sostenible. Per a

empreses catalanes de maquinària alimentària, packaging i ingredients, el Messecenter Herning i Food Ingredients Europe són els punts de contacte.

3.4 Tecnologia, robòtica i digitalització

Odense és el hub mundial de robòtica col·laborativa (cobots): Universal Robots (propietat de Teradyne) va inventar el cobot i té la seu a Odense. L'ecosistema d'empreses de robòtica, IA aplicada a la indústria i automatització de processos als voltants d'Odense (Odense Robotics cluster) creix molt ràpidament. Copenhaguen té un ecosistema fintech (Copenhagen Fintech) i tech molt actiu. Per a empreses catalanes de tecnologia B2B (IA, IoT industrial, ciberseguretat, software SaaS), el TechBBQ (Copenhaguen, setembre 2025) és la fira de referència.

3.5 Disseny, arquitectura i construcció sostenible

Dinamarca és una potència mundial del disseny i l'arquitectura sostenible (BIG-Bjarke Ingels Group, Hay, Muuto, Carl Hansen). El sector de la construcció està en plena transició cap als estàndards NZEB i les certificacions DGNB (el sistema de certificació d'edificis sostenibles danès, molt influent a Europa). La demanda de materials de baixa emissió de CO₂, sistemes de fusteria d'alt rendiment energètic i mobiliari de disseny sostenible és creixent. 3daysofdesign (Copenhaguen, juny 2025) és la fira de referència per a disseny i interiors.

3.6 Logística, shipping i mobilitat verda

Maersk (A.P. Møller-Maersk) és el major operador de contenidors del món i té la seu a Copenhaguen. Està en plena transició cap a vaixells de metanol verd i amoníac, la qual cosa genera demanda de tecnologia i serveis per a la descarbonització del transport marítim. Per a empreses catalanes d'enginyeria naval, sistemes de propulsió alternativa o logística portuària sostenible, Maersk i Danish Shipping són els interlocutors clau.

4. ACTORS CLAU DEL MERCAT

4.1 Organitzacions i canals d'entrada

- Invest in Denmark: agència nacional d'atracció d'inversions, totalment gratuïta i confidencial; suport en la cerca de partenariats, permisos i accés a incentius. El 2024 va acompanyar 56 projectes FDI que van generar 2.279 llocs de treball.
- Copenhagen Capacity: agència de promoció econòmica de la regió de Copenhaguen; especialitzada en life sciences, tech i clean tech; connexió amb clústers i ecosistemes d'innovació.
- ICEX Copenhaguen: oficina comercial espanyola; estudis de mercat, cerca de distribuïdors, suport a la participació en fires i missions comercials.
- ACCIÓ: suport a la internacionalització d'empreses catalanes; missions, ajuts a fires i prospecció de mercat.

- State of Green: think tank danès sobre transició energètica; font d'informació i connexió per a empreses de cleantech.

4.2 Fires i esdeveniments clau 2025

- WindEurope (Bella Center, Copenhaguen, abril 2025): principal fira eòlica europea; imprescindible per a empreses de components, enginyeria i serveis per a energies renovables.
- Food Ingredients Europe – FiE (Bella Center, Copenhaguen, desembre 2025): referència global per a ingredients alimentaris, biociència i nutrició; punt de contacte amb Novo Nordisk, Chr. Hansen i Arla.
- 3daysofdesign (Copenhaguen, juny 2025): disseny, arquitectura i interiors; mercat per a productes catalans de disseny, mobiliari i materials sostenibles.
- TechBBQ (Copenhaguen, setembre 2025): la principal fira de startups i tecnologia dels països nòrdics; oportunitat per a empreses catalanes de tech B2B i SaaS.
- Messecenter Herning (Herning, diverses dates): fires industrials, alimentàries i de moda a la Jutlàndia; especialment rellevant per a maquinària alimentària i tèxtil tècnic.

4.3 Regions clau

- Copenhaguen (Hovedstaden): capital financera, tecnològica i farmacèutica; seu de Novo Nordisk, Ørsted, Maersk, Carlsberg i les principals multinacionals; hub internacional i primera base per a qualsevol empresa estrangera.
- Aarhus (Jutlàndia Central): 2a ciutat; food tech, enginyeria, logística, universitat forta (Aarhus Universitet) i port clau per a exportacions; seu d'Arla Foods.
- Odense (Syddanmark): hub mundial de robòtica (Universal Robots, Odense Robotics Cluster); indústria manufacturera, automoció elèctrica i logística.
- Aalborg (Nordjylland): energia eòlica (Vestas té operacions clau al nord), indústria pesant, port del nord i universitat tècnica (AAU); hub d'energia verda i materials.

5. INVERSIÓ ESTRANGERA I INCENTIUS

Dinamarca va atreure 56 projectes FDI el 2024, generant 2.279 llocs de treball nous, amb suport d'Invest in Denmark. Els sectors prioritaris són clean tech, life sciences, alimentació i tecnologia digital. Els principals incentius disponibles per a inversors estrangers són:

- Deducció fiscal R+D del 120%: les empreses poden deduir el 120% de les despeses en recerca i desenvolupament sobre la base imposable (fins a 1.000 milions DKK anuals); un dels incentius més generosos d'Europa.
- Esquema fiscal per a expatriats: tipus reduït del 27% durant els primers 7 anys per a treballadors estrangers qualificats; facilita l'atracció de talent internacional.

- Subvencions regionals: ajuts diferenciats per zones de desenvolupament prioritari per a inversions industrials.
- Grants per a tecnologies verdes: finançament per a projectes de CCUS, hidrogen verd, eficiència energètica industrial i Power-to-X en el marc del Green Transition Fund danès.
- Invest in Denmark: servei gratuït i confidencial; suport en la cerca de localització, obtenció de permisos, connexió amb partners i accés a incentius.

6. BARRERES D'ENTRADA I FACTORS DE RISC

6.1 Barreres de mercat

- Mercat petit i molt competitiu: 6,1 milions d'habitants; ja molt ben servit per proveïdors danesos, alemanys i nòrdics; cal proposta de valor clarament diferenciada (qualitat, sostenibilitat, innovació).
- Exigència de sostenibilitat màxima: certificacions DGNB, Svanen (el distintiu nòrdic de qualitat ambiental) i EU Ecolabel són sovint requerides en licitacions públiques i grans corporacions; la traçabilitat mediambiental del producte és crítica.
- Cultura de confiança: les relacions comercials B2B es basen en la confiança i la trajectòria; els cicles de venda són llargs (6-18 mesos); la presència regular a fires i l'inversió en relacions a llarg termini són indispensables.

6.2 Riscos estructurals

- Pressió fiscal elevada: impostos corporatius i laborals alts (IVA 25%, retencions laborals de fins al 55,9%); contrarestats per l'alta productivitat i l'estabilitat macroeconòmica.
- Dependència de Novo Nordisk: el 40% de les exportacions daneses depenen d'una sola empresa; una eventual caiguda de la demanda de GLP-1 tindria un impacte macroeconòmic significatiu sobre el PIB.
- Cost laboral alt: un dels costos de personal més elevats d'Europa (sou mitjà ~68.000 EUR anuals); rellevant per a empreses que planifiquen contraccions de personal local.

7. PERFIL D'EMPRESA IDEAL PER ENTRAR AL MERCAT

Les empreses catalanes amb millors condicions per abordar Dinamarca són:

- Proveïdors de components per a turbines eòliques o tecnologia de suport (gestió energètica, emmagatzematge, Power-to-X) per a la cadena de valor de Vestas o Ørsted, amb certificació tècnica i experiència en el sector.
- Empreses de packaging farmacèutic especialitzat, ingredients o equipaments de producció per a la cadena de subministrament de Novo Nordisk, Chr. Hansen o Arla, amb estàndards GMP o BRC.

- Fabricants de maquinària alimentària, sistemes de packaging sostenible o tecnologia de cold chain per al clúster agroalimentari danès (Arla, Danish Crown, Danish Meat Research Institute).
- Empreses de tecnologia B2B (robòtica, IA industrial, SaaS, ciberseguretat) amb producte escalable i referències de mercat europees; canal recomanat: TechBBQ, Odense Robotics Cluster.
- Dissenyadors o fabricants de mobiliari, il·luminació, materials sostenibles o sistemes de construcció amb certificació ambiental per al mercat d'arquitectura i interiors danesos.
- Pressupost orientatiu primera fase: 20.000–45.000 EUR (WindEurope o FiE + agent local o Invest in Denmark + desplaçaments); el mercat és petit però d'alt valor si es té la certificació adequada i la proposta de sostenibilitat clara.

8. RECURSOS

8.1 Recursos de suport disponibles

- Invest in Denmark: servei gratuït i confidencial per a empreses que volen implantar-se o col·laborar amb el mercat danès; 56 projectes acompanyats el 2024.
- Copenhagen Capacity: suport especialitzat per a life sciences, tech i cleantech a la regió de Copenhaguen; connexió amb clústers i ecosistemes.
- ICEX Copenhaguen: estudis de mercat, cerca de distribuïdors i suport a la participació en fires (WindEurope, FiE).
- ACCIÓ: programes d'internacionalització per a empreses catalanes; missions comercials i ajuts a fires.
- State of Green: think tank sobre transició energètica; recurs informatiu i de connexió per a empreses de cleantech.

8.2 Fonts de referència

- FMI – Dinamarca: WEO 2025–2026; Article IV Consultation 2025
- Statistics Denmark (Danmarks Statistik) – Comptes nacionals i comerç exterior 2024
- MAPA – Informe bilateral Espanya–Dinamarca 2024
- Invest in Denmark – Annual Report 2024
- US Department of State – 2024 i 2025 Denmark Investment Climate Statement
- OCDE – Economic Survey Denmark 2026
- Nationalbanken – Inflation i tipus de canvi EUR/DKK
- Banque de France / Eurostat – EU–Denmark bilateral trade 2024