

ES_LA0011122_2024_EXP_269

Instrucció a la normativa del Treball Fi de Grau (TFM).

Màster Universitari d'Emprenedoria i innovació

Aprovat per la Junta de Direcció el dia 23 de juliol de 2024.

Aprovat per la Comissió de Govern el 19 de juny de 2025.

1. Modalitats previstes de TFM

1.1. El TFM comporta la realització, per part de l'estudiant, d'un projecte, un estudi, una memòria o un treball en què s'apliquin, s'integrin i es desenvolupin els coneixements, les capacitats, les competències i les habilitats adquirides en l'ensenyament.

Les modalitats de TFM que accepta el màster són:

- un projecte d'innovació a qualsevol àmbit de l'empresa
- un projecte emprenedor de creació d'una nova empresa
- un projecte intra-emprenedor dins una empresa existent

1.2. El TFM pot ser individual o compartit. Els TFM compartits per **dos estudiants** hauran de tenir un abast equivalent a dos TFM respectivament. Això implica el següent:

- En els projectes d'innovació: s'haurà de desenvolupar de forma més detallada almenys un dels punts següents del pla d'innovació (explicitant a la memòria que s'ha dut a terme): Model d'innovació, Pla de desplegament de la innovació proposada.
- En els projectes d'emprenedoria i projecte intraemprenedor: s'haurà de desenvolupar de forma més detallada almenys un dels punts següents del pla d'empresa (explicitant a la memòria que s'ha dut a terme): Pla de màrqueting, campanya de llançament, pacte de socis, desenvolupar de manera detallada alguna política interna (política de RSE; model de retribució/incentius).

2. Desenvolupament del TFM

La realització del TFM tindrà associades diferents activitats que conformaran el desenvolupament del TFM al llarg de les diferents fases.

- **Memòria de la proposta de TFM (Memòria 1).** S'elaborarà durant el primer trimestre del curs i servirà per explicar la proposta de TFM que es vol fer. Haurà de contenir com a mínim: la justificació i interès del projecte; una primera cerca d'antecedents sobre el tema objecte d'estudi; l'objectiu de la investigació i la metodologia que es farà servir.
- **Memòria intermèdia (Memòria 2).** S'elaborarà durant el segon trimestre del curs i s'enfocarà a la part operativa del projecte (pla de màrqueting i pla d'operacions).
- **Tribunals de seguiment:** Es faran dues defenses en públic del TFM durant el primer i segon trimestres.
- **Memòria final del TFM (Memòria 3).** Es lliurarà a final de curs i constarà del contingut total del projecte.
- **Tribunal Final.** Es farà una defensa pública de la memòria final del TFM.

3. Avaluació

3.1. Introducció

- El TFM s'avaluarà mitjançant avaluació continuada acumulativa.
- Les qualificacions es calcularan, en cada cas, mitjançant diferents rúbriques d'avaluació que permetin avaluar les competències i resultats d'aprenentatge associats al TFM.
- No es podrà recuperar cap activitat del desenvolupament del TFM. L'estudiant haurà d'incorporar les indicacions rebudes en cada instància, de cara a la presentació de la Memòria davant del tribunal final.

3.2. Avaluació del tutor o tutora.

El tutor o tutora de TFM emplenarà diferents rubriques durant el desenvolupament del TFM per part de l'estudiant:

- **Rúbrica d'avaluació del primer trimestre:** presentació de la proposta de TFM. Actitud i evolució de l'estudiant/equip fins aquell moment.
- **Rúbrica d'avaluació del segon trimestre:** presentació de la memòria 2. Actitud i evolució de l'estudiant/equip al 2n trimestre.
- **Rúbrica d'avaluació del tercer trimestre:** presentació de la memòria final. Actitud i evolució de l'estudiant/equip al 3r trimestre.

Els criteris per assegurar l'avaluació individualitzada dels TFM compartits són els següents:

- a) Els TFM compartits no poden incloure més de dos alumnes.
- b) A les tres presentacions de TFM s'han d'avaluar individualment els estudiants i, per tant, s'han d'assegurar que tots els integrants del grup hi participin, de la mateixa manera en temps i importància (vegeu el punt c).
- c) Els membres d'un TFM compartit han de presentar a cada un dels tribunals de manera separada. L'altre membre ha de romandre fora de l'aula de tribunal durant les presentacions esmentades.
- d) Cada alumne d'un TFM compartit rep una nota individual a les presentacions.
- e) A totes les sessions de tutorització del TFM, totes les activitats seran avaluades de forma individual.
- f) El document de TFM final ha de ressaltar el treball realitzat de cada estudiant de manera separada.

3.3. Avaluació dels tribunals de seguiment.

- a) Els Tribunals de Seguiment avaluaran les Memòries 1 i 2 i la seva presentació en públic.
- b) Els Tribunals de Seguiment estaran formats per tots els tutors i membres externs.
- c) Els membres externs són professors o experts reconeguts en temes inherents al màster en qüestió amb la característica que mai no han participat en el procés de formació o de tutorització dels estudiants que estan cursant el programa.

3.4. Avaluació del Tribunal Final

- a) El Tribunal Final avaluarà la Memòria Final del TFM i la presentació en públic.
- b) El Tribunal Final estarà format pels tutors, els membres externs més el coordinador/a dels TFM i el director/a del Màster.
- c) La durada de la presentació per part de l'estudiant serà:
 - En els projectes desenvolupats de manera individual: 15 minuts
 - Posteriorment hi haurà un termini de 10 minuts més per a les preguntes del Tribunal i la resposta per part de l'estudiant.
 - En el cas dels TFM realitzats per dos estudiants, cada estudiant haurà de preparar la seva pròpia presentació i presentar per separat davant el mateix tribunal.
- d) Es podrà autoritzar la presentació davant el tribunal final de forma no presencial, amb autorització expressa de la Comissió de TFM. En el cas dels tribunals no presencials es procedirà de la manera següent:
 - La durada de la presentació per part de l'estudiant serà de 15 minuts que s'haurà de gravar en vídeo on es vegi també la presentació amb les diapositives.
 - En el cas dels TFM compartits, cada estudiant haurà de preparar la seva pròpia presentació i presentar per

separat davant el mateix tribunal.

- Els idiomes de realització i defensa s'especifiquen a l'annex corresponent a cada màster.
- El vídeo s'haurà de lliurar, com a molt tard, l'últim dia previst per als tribunals finals. Es penjarà a l'aula virtual dins de l'apartat: Tribunal Final de TFM.
- El tribunal revisarà el vídeo i, si s'escau, prepararà comentaris que s'enviaran a l'estudiant per correu electrònic. L'estudiant haurà de contestar en un termini màxim d'un dia des que s'enviïn els comentaris.

Es redactaran actes de defensa de TFM a la fi del tercer trimestre amb les signatures dels membres de tribunal, de la coordinació de TFM i de la direcció del màster.

3.5. Qualificació final

La qualificació final s'obtindrà a partir de diferents avaluacions:

- Tribunal de seguiment del TFM de la Memòria 1: presentació en públic: 10% de la nota final
- Tribunal de seguiment del TFM de la Memòria 2: presentació en públic: 10% de la nota final
- Tribunal Final del TFM: presentació en públic: 20% de la nota final
- Avaluació de la Memòria Final 40% de la nota final
- Informes de tutoria trimestrals: 20% de la nota final (1r T 6%, 2n T 6% i 3r T 8%)

3.6. Idiomes

La realització i la defensa del TFM es poden fer, en català o castellà o en anglès. Si es fa en català o castellà, cal fer obligatòriament una part de l'exposició en anglès equivalent a un mínim del 25% del temps.